



FINANZBERICHT 2025

der Schweizerischen Muskelgesellschaft

VERLÄSSLICH HANDELN UND WIRKUNG ERMÖGLICHEN



“Im Zentrum standen nicht „mehr Aktivitäten“, sondern das Wesentliche: verlässliche Information und Beratung, Orientierung im Versorgungsalltag, Austausch sowie die Stärkung der Selbstbestimmung.” - Dr. Nicole Gusset, Präsidentin

Liebe Leserin, lieber Leser

2025 hat die Schweizerische Muskelgesellschaft gefordert, und zugleich geschärft. In einem Umfeld mit steigendem Kostendruck und anspruchsvolleren finanziellen Rahmenbedingungen haben wir klar gesteuert, konsequent priorisiert und dort Ressourcen eingesetzt, wo wir für Menschen mit neuromuskulären Erkrankungen den grössten Nutzen schaffen. Die Zahlen im Finanzteil zeigen diese Ausgangslage transparent, und ebenso unseren Anspruch, verantwortungsvoll und vorausschauend mit den uns anvertrauten Mitteln umzugehen.

Im Zentrum standen nicht „mehr Aktivitäten“, sondern das Wesentliche: verlässliche Information und Beratung, Orientierung im Versorgungsalltag, Austausch sowie die Stärkung der Selbstbestimmung. Unser Anspruch ist dabei klar: Menschen mit neuromuskulären Erkrankungen sollen in der Schweiz möglichst selbstbestimmt leben können, mit guter Versorgung, echten Wahlmöglichkeiten und gesellschaftlicher Teilhabe. Genau daran messen wir unsere Arbeit.

Gleichzeitig haben wir 2025 intern konsequent an den Grundlagen gearbeitet: Prozesse überprüft, Zuständigkeiten geklärt und kritische Infrastrukturthemen angepackt. Diese Arbeit ist nicht immer sofort sichtbar, sie ist aber entscheidend, damit wir als Organisation effizient, sicher und wirkungsorientiert handeln können und Partnerschaften auf einem soliden Fundament eingehen.

Personelle Veränderungen und der Führungswechsel haben zusätzliche Aufmerksamkeit erfordert. Umso dankbarer bin ich für die Professionalität und das Engagement der Mitarbeitenden und Freiwilligen, die auch in anspruchsvollen Phasen Stabilität geschaffen und Verantwortung übernommen haben. Ein besonderer Dank gilt Sandra Messmer-Khosla und dem neu formierten Team, das unseren Auftrag mit Klarheit und Nähe zur «Community» weiterträgt.

Für die Zukunft ist unser Fokus klar: Wir sichern die Qualität unserer Kernleistungen, entwickeln Angebote gezielt weiter und stärken die Zusammenarbeit mit unseren Mitgliedern und Partnern. Dabei wollen wir Wirkung noch besser nachvollziehbar machen, mit klaren Prioritäten, sauberer Steuerung und einer Kultur der Transparenz. Denn Vertrauen entsteht nicht durch Absichtserklärungen, sondern durch Verlässlichkeit im Alltag. Wer die Schweizerische Muskelgesellschaft unterstützt oder mit uns zusammenarbeitet, soll sich auf fachliche Qualität und eine konsequente Ausrichtung am Bedarf der Betroffenen verlassen können.

2026 richten wir den Blick gezielt nach vorn: Wir beginnen mit der Erarbeitung der Strategie ab 2028. Im Zentrum steht die Frage, welche Kernleistungen wir langfristig sichern müssen und wo Innovationen in Angeboten, Zusammenarbeit oder digitalen Lösungen spürbaren Mehrwert schaffen. Innovation verstehen wir dabei nicht als Selbstzweck, sondern als Hebel: um Zugänge zu verbessern, Wissen schneller verfügbar zu machen und Unterstützung dort zu stärken, wo sie im Alltag wirklich ankommt. Unser Ziel ist eine realistische, finanzierbare und wirkungsorientierte Strategie: stabil in dem, was trägt und offen für Weiterentwicklung dort, wo sie den Alltag konkret verbessert.

Herzlichen Dank an alle, die unsere Arbeit ermöglichen, unseren Mitgliedern, Spenderinnen und Spendern sowie Stiftungen, Institutionen und Partnern. Ihre Unterstützung ist mehr als ein Beitrag: Sie hilft, konkrete Lebensrealitäten zu verbessern.

Dr. Nicole Gusset
Präsidentin, Schweizerische Muskelgesellschaft

OPERATIV GESTÄRKT INS NEUE JAHR



“Die Schweizerische Muskelgesellschaft soll für Betroffene und ihre Angehörigen auch künftig eine verlässliche Anlaufstelle für Beratung, Information und Austausch bleiben.” - Sandra Messmer-Khosla, Geschäftsführerin

Liebe Leserin, lieber Leser

Wir blicken auf ein herausforderndes und zugleich richtungsweisendes Jahr 2025 zurück. Für mich persönlich war es das erste vollständige Jahr als Geschäftsführerin der Schweizerischen Muskelgesellschaft. Mein Fokus lag darauf, den Betrieb zu konsolidieren und die zentralen Leistungen für Mitglieder, Betroffene und Angehörige zuverlässig sicherzustellen, denn am Ende zählt, dass Unterstützung im Alltag auch in anspruchsvollen Zeiten verlässlich erreichbar bleibt.

Die finanziellen Rahmenbedingungen verlangten besondere Aufmerksamkeit. Vor dem Hintergrund steigender Kosten und eines weiterhin anspruchsvollen Spendenumfelds hat der Vorstand gezielte Entlastungs- und Sparmassnahmen beschlossen, um die finanzielle Stabilität und langfristige Handlungsfähigkeit der Muskelgesellschaft zu sichern. Die Geschäftsstelle hat diese Massnahmen umgesetzt. Mit einer klaren Leitplanke: Einsparungen sollten nicht bei Angeboten erfolgen, die direkt Menschen mit neuromuskulären Erkrankungen unterstützen. Der Schwerpunkt lag deshalb auf der Überprüfung und Reduktion von Verwaltungs- und Infrastrukturkosten. Eine konsequente Budgetsteuerung wurde notwendig. Parallel dazu haben wir erste gezielte Massnahmen im Fundraising angestossen, um unsere finanzielle Basis mittelfristig breiter und tragfähiger aufzustellen.

Ein weiterer wichtiger Schritt war der Umzug der Geschäftsstelle. Die bisherigen Räumlichkeiten entsprachen weder den Platzbedürfnissen noch den finanziellen Möglichkeiten unserer Organisation. Mit dem Wechsel in kleinere Büroräumlichkeiten konnten wir die Mietkosten reduzieren und die Infrastruktur besser an die heutige Organisationsgrösse anpassen. Gleichzeitig bot der Umzug die Gelegenheit, Arbeitsplätze und interne Abläufe neu zu organisieren und damit Ressourcen für unsere Kernaufgaben freizuspielen.

Im kommenden Jahr liegt der operative Fokus darauf, die eingeleiteten Verbesserungen weiter zu festigen. Dazu gehören die Optimierung interner Prozesse, die Stabilisierung organisatorischer Abläufe sowie der Ausbau der Fundraising-Aktivitäten. So schaffen wir die Voraussetzungen, die Arbeit der Schweizerischen Muskelgesellschaft auch künftig verlässlich weiterzuführen und gezielt dort weiterzuentwickeln, wo es für Betroffene und Angehörige einen spürbaren Unterschied macht.

Alle organisatorischen und finanziellen Anpassungen des vergangenen Jahres verfolgen letztlich ein gemeinsames Ziel: Menschen mit neuromuskulären Erkrankungen im Alltag zu unterstützen.

Die Schweizerische Muskelgesellschaft soll für Betroffene und ihre Angehörigen auch künftig eine verlässliche Anlaufstelle für Beratung, Information und Austausch bleiben, damit Menschen mit Muskelkrankheiten in der Schweiz möglichst selbstbestimmt leben können.

Ich danke allen, die unsere Arbeit ermöglichen: unseren Mitgliedern, Stiftungen sowie Spenderinnen und Spendern und Partnern. Ihre Unterstützung schafft die Grundlage, unsere Leistungen verlässlich anzubieten und den Alltag von Menschen mit Muskelkrankheiten merklich zu erleichtern.

Ich freue mich darauf, die begonnenen Entwicklungen gemeinsam weiterzuführen und die Arbeit der Schweizerischen Muskelgesellschaft im kommenden Jahr mit Engagement und Verantwortung fortzusetzen.

Sandra Messmer-Khosla
Geschäftsleiterin, Schweizerische Muskelgesellschaft

BILANZ

	31.12.2025	31.12.2024
	Franken	Franken
Aktiven		
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	1 143'153	307'495
sonstige kurzfristige Forderungen	12'564	22'634
Aktive Rechnungsabgrenzungen	72'253	50'648
Total Umlaufvermögen	227'970	380'777
Anlagevermögen		
Finanzanlagen	950'814	1'026'583
Mietkautionen	4'453	-
Sachanlagen	-	60'000
Total Anlagevermögen	2 955'267	1'086'583
Total Aktiven	1'183'238	1'467'359
Passiven		
Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen	27'819	7'974
Passive Rechnungsabgrenzungen	3 274'654	297'811
Total kurzfristiges Fremdkapital	302'473	305'785
Fondskapital		
ALS-Fonds	4'177	4'177
Unterstützungsfonds	152'259	149'943
IWS-Fonds	20'000	54'803
BSV-Schwankungsfonds IV 74	6'000	-
Projekte zweckgebunden	-	106'500
Fonds Umbau Geschäftsstelle	-	60'000
Total Fondskapital	182'435	375'422
Total Fremd- und Fondskapital	484'908	681'207
Organisationskapital		
Existenzsicherungsfonds	606'500	606'500
Innovations- und Projektfonds	106'500	44'360
Gebundenes Organisationskapital	713'000	650'860
Freies Kapital	-14'671	135'292
<i>Gewinnvortrag</i>	135'292	579'154
<i>Zuweisungen/Verwendungen gebundenes Kapital</i>	-62'140	367'428
<i>Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)</i>	-87'823	-811'290
Total Organisationskapital	698'329	786'152
Total Passiven	1'183'238	1'467'359

BETRIEBSRECHNUNG

Ertrag		2025 Franken	Budget Franken	2024 Franken
Vereinsbeiträge				
Mitgliederbeiträge	4	77'995	81'000	80'661
Erhaltene Zuwendungen				
Spenden, Trauerspenden, Legate	5	77'500	110'000	89'610
<i>davon zweckgebunden</i>		500	-	500
<i>davon frei</i>		77'000	-	89'110
Freie Spenden aus Mailings	6	105'288	140'000	120'758
Zweckgebundene Beiträge von Stiftungen, Firmen und Institutionen	7	322'407	500'000	417'225
Freie Beiträge von Stiftungen, Firmen und Institutionen	7	96'092	-	10'147
Total erhaltene Zuwendungen		601'287	750'000	637'739
Beiträge der öffentlichen Hand				
Vertrag zur Ausrichtung von Finanzhilfen BSV und Kantone	8	336'926	326'000	333'260
Erträge aus Leistungen				
Teilnahmegebühren Lager / Kurse		28'120	25'000	19'840
Übriger Betriebsertrag		4'267	10'000	9'595
Total Erträge aus Leistungen	9	32'387	35'000	29'435
Total Erträge		1'048'594	1'192'000	1'081'095
Betriebsaufwand				
Projekt- und Dienstleistungsaufwand				
Ferienlager / Kurse / Tagungen		228'720	250'000	236'132
Kontakt- und Selbsthilfegruppen		11'611	10'000	9'220
Myosuisse		1'075	2'000	15'593
Direktunterstützungen, Projekte und Gesuche		18'794	80'000	460'551
Finanzielle Hilfe ALS-Betroffene		33	1'000	107
Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit		41'183	70'000	187'800
Total Projekt- und Dienstleistungsaufwand	10 13	301'415	413'000	909'403
Personalaufwand				
Lohnaufwand		645'234	830'000	760'606
Sozialversicherungsaufwand		107'842	-	121'819
Übriger Personalaufwand		4'238	-	16'005
Total Personalaufwand	11 13	757'313	830'000	898'430

BETRIEBSRECHNUNG**Fortsetzung**

		2025 Franken	Budget Franken	2024 Franken
Sachaufwand				
Vorstand		6'764	13'500	14'358
Mitgliederversammlung und Vereinsanlässe		5'220	8'000	57'376
Reise- und Repräsentationsaufwand		6'253	10'000	7'478
Raumaufwand		75'061	85'000	98'378
Verwaltungsaufwand		138'690	100'000	133'275
Mittelbeschaffung / Mailings		20'797	20'000	30'584
Total Sachaufwand	12 13	252'785	236'500	341'449
Total Betriebsaufwand		1'311'514	1'479'500	2'149'283
Betriebsergebnis		-262'920	-287'500	-1'068'188
Total Abschreibungen und Finanzergebnis	14	25'844	-15'000	32'439
Periodenfremder Aufwand	15	43'734	-	-
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		-280'810	-302'500	-1'035'749
Veränderung des Fondskapitals		192'987	111'170	224'459
Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals		-87'823	-191'330	-811'290
Veränderung gebundenes Kapital		-62'140		367'428
Veränderung freies Kapital		149'963		443'862
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2025

	Bestand per 1.1.	Interner Transfer	Zuweisungen	Verwendungen	Bestand per 31.12.
Fondskapital					
Zweckgebundene Fonds					
ALS-Fonds ¹⁾	4'177	-	500	500	4'177
Unterstützungsfonds für Betroffene und Angehörige ²⁾	149'943	-	2'315	-	152'258
IWS-Fonds ³⁾	54'803	-	-	34'803	20'000
BSV-Schwankungsfonds IV 74 ⁴⁾	-	-	336'926	330'926	6'000
Fonds für Lager und Kurse ⁵⁾	-	-	322'407	322'407	-
Projektfonds (Care-NMD, KIND) ⁶⁾	106'500	-	-	106'500	-
Fonds für andere Dienstleistungen SMG ⁷⁾	-	-	-	-	-
Fonds Umbau Geschäftsstelle ⁸⁾	60'000	-	-	60'000	-
Total Fondskapital	375'422	-	662'148	855'135	182'435
Organisationskapital					
Gebundenes Kapital					
Existenzsicherungsfonds ⁹⁾	606'500	-	-	-	606'500
Innovationsfonds ¹⁰⁾	44'360	-	106'500	44'360	106'500
Freies Kapital					
Gewinnvortrag	579'154	-443'862	-	-	135'292
Zuweisungen/Verwendungen gebundenes Kapital	367'428	-367'428	44'360	106'500	-62'140
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	-811'290	811'290	-	87'823	-87'823
Total Organisationskapital	786'152	-	150'860	238'683	698'329

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2024

	Bestand per 1.1.	Interner Transfer	Zuweisungen	Verwendungen	Bestand per 31.12.
Fondskapital					
Zweckgebundene Fonds					
ALS-Fonds ¹⁾	4'177	-	500	500	4'177
Unterstützungsfonds für Betroffene und Angehörige ²⁾	179'192	-	-	29'249	149'943
IWS-Fonds ³⁾	184'768	-	-	129'965	54'803
BSV-Schwankungsfonds IV 74 ⁴⁾	234'004	-	333'260	567'264 ^{4a)}	-
Fonds für Lager und Kurse ⁵⁾	-	-	193'255	193'255	-
Projektfonds (IT-Erneuerung und Care-NMD) ⁶⁾	51'579	-	208'670	153'749	106'500
Fonds für andere Dienstleistungen SMG ⁷⁾	-	-	-	-	-
Fonds Umbau Geschäftsstelle ⁸⁾	80'000	-	-	20'000	60'000
Total Fondskapital	733'719	-	735'685	1'093'982	375'422
Organisationskapital					
Gebundenes Kapital					
Existenzsicherungsfonds ⁹⁾	606'500	-	-	-	606'500
Innovationsfonds ¹⁰⁾	411'788	-	10'000	377'428	44'360
Freies Kapital					
Gewinnvortrag	928'065	-348'911	-	-	579'154
Zuweisungen/Verwendungen gebundenes Kapital	-	-	377'428	10'000	367'428
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	-348'911	348'911	-	811'290	-811'290
Total Organisationskapital	1'597'442	-	387'428	1'198'718	786'152

- 1) Der ALS-Fonds wird für direkte oder indirekte Unterstützung zugunsten ALS-kranker Menschen verwendet.
- 2) Der Unterstützungsfonds für Betroffene und Angehörige dient für Projekte, die den Betroffenen und deren Angehörigen direkt zugute kommen.
- 3) Der IWS-Fonds dient zur Behebung von Härtefällen. Dies beinhaltet direkte Unterstützung von muskelkranken Menschen (unter Muskelkrankheiten versteht man alle neuromuskulären Erkrankungen) sowie die Finanzierung von Projekten, die direkt Menschen mit einer Muskelkrankheit zugute kommen.
- 4) Der BSV-Schwankungsfonds IV74 wurde auf Weisung des Bundesamtes für Sozialversicherung eröffnet. In erster Linie dient dieser Fonds zur Deckung von Defiziten aus dem Dienstleistungsbereich von Art. 74 IVG.
 - 4a) In der Verwendung des BSV-Schwankungsfonds IV 74 von Fr. 567'264 sind die Umbuchung von Fr. 133'838 für die Rückzahlung an das BSV gemäss Verfügung vom 10.10.2024 enthalten. Die Umbuchung von Fr. 133'838 erfolgte in den passiven Rechnungsabgrenzungen.
- 5) Der Fonds für Lager und Kurse dient zur Finanzierung aller Tages- und Mehrtagesangebote.
- 6) Der Projektfonds wurde 2019 neu errichtet. Er enthält Drittmittel, die zweckbestimmt für laufende, mehrjährige Grossprojekte der Schweizerischen Muskelgesellschaft gespendet wurden. Die Grossprojekte umfassen das Projekt Care-NMD-CH (Studie Care-Management mit ZHAW und Muskelzentren).
- 7) Der Fonds für andere Dienstleistungen SMG dient zur Finanzierung der Beratung und diverser Versorgungsleistungen für Betroffene und Angehörige.
- 8) Der Fonds "Umbau Geschäftsstelle" dient dazu, die erhaltenen Drittmittel für die Abschreibungskosten des Umbaus sicherzustellen. Dieser wurde 2023 neu gebildet.
- 9) Der Fonds "Existenzsicherung" dient dazu, die zu erbringenden Dienstleistungen zugunsten muskelkranker Menschen sicherzustellen.
- 10) Der Innovationsfonds dient für den Aufbau neuer Dienstleistungen und für Projekte der Muskelgesellschaft, die aus dem freien Vermögen finanziert werden.

Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Schweizerischen Muskelgesellschaft wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern-FER und Swiss GAAP FER 21) erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz, den Statuten wie auch den Richtlinien der Stiftung Zewo. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung ist in Schweizer Franken ausgewiesen. Die Schweizerische Muskelgesellschaft ist ein Verein nach schweizerischem Recht.

Organisation

Die Schweizerische Muskelgesellschaft hat weder Tochtergesellschaften noch Partnerinstitutionen, bei denen sie einen beherrschenden Einfluss ausübt oder aufgrund von gemeinsamer Kontrolle und Führung ausüben könnte. Es besteht daher keine Pflicht zur Konsolidierung.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Sofern bei den nachfolgend angeführten einzelnen Bilanzpositionen nicht anders erwähnt, erfolgt die Bewertung zum Nominalwert.

Erläuterungen zu den einzelnen Positionen der Bilanz

1 Flüssige Mittel

Diese Position umfasst Kassenguthaben, Postkonten und Geldkonten bei Banken. Der Gesamtbestand besteht aus Geld-, kurzfristigen Anlage- und Sparkonten.

2 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen umfassen Mietkautionen und konservative Anlagen gemäss dem Anlagereglement. Das Anlageziel umfasst die Erwirtschaftung eines stetigen Ertragsflusses, während gleichzeitig das Kapital über einen längeren Zeitraum erhalten werden soll. Die Bewertung der Wertschriften erfolgt zum Marktwert inkl. Marchzinsen am Bilanzstichtag.

Die Finanzanlagen haben sich wie folgt entwickelt:

Finanzanlagen	Mietkautionen Fr.	Wertschriften Fr.	Total Fr.
Stand am 01.01.	0	1'026'853	1'026'583
Veränderung	4'453	-75'769	-71'316
Stand am 31.12.	4'453	950'814	955'267

3 Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst noch nicht in Rechnung gestellte aber bereits angefallene Aufwände. Die wichtigsten Positionen: Ferien und Überzeitguthaben Mitarbeitende (Fr. 23'116), das Guthaben der FA-Kontaktgruppe (Fr. 51'642) sowie eine Spende der Gertrude von Meissner-Stiftung für das Jahr 2026 (Fr. 20'000).

Erläuterungen zu den einzelnen Positionen der Betriebsrechnung

Ertrag

4 Vereinsbeiträge

Diese Position umfasst die Mitgliederbeiträge von Aktivmitgliedern (Jahresbeitrag Fr. 80) und Gönnermitgliedern (Jahresbeitrag Fr. 100).

5 Zweckgebundene und freie Zuwendungen

Diese Position umfasst direkte Spenden von Privatpersonen und Trauerspenden / Legate, welche im Gedenken an Verstorbene an die Schweizerische Muskelgesellschaft überwiesen wurden und frei verfügbar sind. In diesen Spenden sind auch Spenden im Umfang von Fr. 500 für ALS (Amyotrophe Lateralsklerose) enthalten, die auf Wunsch der Spenderinnen und Spender ausschliesslich zur Unterstützung von ALS-Betroffenen oder für die ALS-Forschung verwendet werden dürfen.

6 Freie Spenden aus Mailings

Diese Position umfasst die freien Spenden aus dem Jahr 2025, die aufgrund verschickter Mailingbriefe und digitaler Mailings eingegangen sind. Die diesjährige Summe beträgt Fr. 105'288.

7 Zweckgebundene und freie Beiträge von Stiftungen, Firmen und Institutionen

Diese Positionen umfassen Zuwendungen von Firmen, Vereinen und Stiftungen, die für unsere aktuellen Dienstleistungen für muskelkranke Menschen bestimmt sind. Die Summe der zweckgebundenen Spenden von Firmen und Stiftungen umfasst Fr. 322'407. In den zweckgebundenen Zuwendungen sind Finanzierungsbeiträge von Pharmafirmen im Gesamtbetrag von Fr. 12'000 (Vorjahr Fr. 107'170) enthalten.

Es wurden frei verfügbare Beiträge von Firmen und Stiftungen im Umfang von Fr. 96'092 (Vorjahr Fr. 10'147) gespendet.

8 Beiträge der öffentlichen Hand

Die Basis für die Betriebsbeiträge des Bundesamtes für Sozialversicherungen BSV bildet ein befristeter Vertrag zur Ausrichtung von Finanzhilfen gemäss Art. 74 IVG, der umfassende Vorgaben hinsichtlich der Beratung und Information, der Durchführung von Lagern und Kursen sowie über Leistungen zur Unterstützung und Förderung der Eingliederung von Menschen mit Behinderungen enthält. Die Erträge 2025 resultieren aus dem mit dem BSV abgeschlossenen Vertrag zur Ausrichtung von Finanzhilfen für die Vertragsperiode 2024-2027. Aufgrund der Corona Pandemie wurde in der Berichtsperiode 2020-2023 das Beitragsdach des BSV nicht erreicht und dadurch werden Fr. 133'838 von den aktuellen Subventionen abgezogen.

Davon wurden Fr. 44'613 im Berichtsjahr 2024 vom BSV in Abzug gebracht. Die restlichen Fr. 89'225 wurden per 31.12.2025 transitorisch abgegrenzt.

9 Erträge aus Leistungen

// Teilnahmegebühren Lager / Kurse

Diese Position umfasst Gebühren von Betroffenen und Angehörigen, die im vergangenen Jahr an Lagern und Kursen der Schweizerischen Muskelgesellschaft teilgenommen haben. Die Erträge betragen Fr. 28'120 (Vorjahr Fr. 19'840).

// Übriger Betriebsertrag

Diese Position umfasst Einnahmen aus dem Vertrieb von Publikationen, Büchern, Eurokey und Autobahnvignetten (ohne Spendenanteil).

Betriebsaufwand

10 Projekt- und Dienstleistungsaufwand

// Ferienlager / Kurse / Tagungen

Die Kosten für Ferienlager, Kurse und Tagungen betragen Fr. 228'720 (Vorjahr Fr. 236'132).

// Kontakt- und Selbsthilfegruppen

Diese Position umfasst die Beiträge der Schweizerischen Muskelgesellschaft zur Unterstützung der Kontakt- und Selbsthilfegruppen.

// Myosuisse

Diese Position umfasst die Aufwendungen für den gesamten Bereich von Myosuisse. Myosuisse ist das Netzwerk aller Fachleute und Organisationen, die sich in der Schweiz für Menschen mit einer neuromuskulären Krankheit einsetzen. Das Netzwerk Myosuisse will in allen Regionen der Schweiz umfassende fachliche Beratung und Betreuung gewährleisten, die den Menschen mit einer Muskelkrankheit erlaubt, bestmöglich zu leben – selbstbestimmt und gleichgestellt.

Dazu gehören die Neuromuskulären Referenzzentren, das Nationale Register und das Netzwerk der Patientenorganisationen.

// Direktunterstützungen Projekte und Gesuche

Die grössten Posten beziehen sich auf die Mitgliederbeiträge für AGILE.CH und GELIKO und den Einkauf der Autobahnvignetten 2026.

// Finanzielle Hilfe für ALS-Betroffene

Diese Position umfasst die Dienstleistungen, die für ALS-Betroffene aufgewendet wurde. Dies sind zum Beispiel Treffen von Betroffenen und Angehörigen sowie Unterstützungsbeiträge von Direktleistungen.

// Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

Diese Position umfasst die Produktion der Mitgliederzeitschrift «Lebensstark» und des Jahresberichts, die Gestaltung und der Unterhalt der Website wie auch gezielte Massnahmen im Zusammenhang mit Auftritten in der Öffentlichkeit und Aufwände für die durchgeführten Veranstaltungen.

11 Personalaufwand

Diese Position umfasst die Löhne, Sozialleistungen (AHV, IV, EO, ALV, Unfall- und Krankentaggeldversicherung, Pensionskasse) sowie Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen für die Mitarbeitenden der Geschäftsstelle und temporäre Mitarbeitende.

Per 31.12.2025 waren bei der Geschäftsstelle zehn Personen angestellt (Vorjahr elf), davon vier Personen, die entweder selbst von einer Muskelkrankheit betroffen sind oder Angehörige einer betroffenen Person sind. Das Arbeitspensum im Jahr 2025 betrug durchschnittlich 665% (Vorjahr 586%). Der Personalaufwand beträgt Fr. 757'313 (Vorjahr Fr. 898'430).

Die Entschädigungen für Leitende und Betreuende in den Ferienlagern sind im direkten Projektaufwand in der Position Ferienlager enthalten. Im Berichtsjahr sind Fr. 64'470 (Vorjahr Fr. 66'940) angefallen.

Entschädigung GL

Da die Geschäftsleitung nur aus einer Person besteht, wird auf die Offenlegung der Vergütung verzichtet.

Gegenüber der Pensionskasse Previs (ehemals Comunitas) besteht per 31.12.2025 eine Verbindlichkeit von Fr. 6'520.95.

12 Sachaufwand**// Vorstand**

Diese Position umfasst Entschädigungen und Spesenauslagen an die Vorstandsmitglieder sowie die Aufwände, die für die Sitzungen anfallen wie Raummiete und Verpflegung. Der Vorstand hat im Jahr 2025 auf die Hälfte ihrer Entschädigung verzichtet (Präsidentin Fr. 1250, Vizepräsidentin Fr. 1'000, weitere Vorstandsmitglieder je Fr. 750 = Total Fr. 6000).

// Mitgliederversammlung und Vereinsanlässe

Diese Position umfasst die Kosten für die Organisation und Durchführung der Mitgliederversammlung inklusive Verpflegung der Teilnehmenden. Die Kosten betragen Fr. 5'220 (Vorjahr mit 50. Jahresjubiläum Fr. 57'376, wovon Fr. 10'000 durch Stiftungen finanziert wurden).

// Reise- und Repräsentationsaufwand

Diese Position umfasst sämtliche Auslagen für Sitzungen, Reisen und Transporte im Zusammenhang mit der Repräsentation der Schweizerischen Muskelgesellschaft im In- und Ausland. Die Reise- und Repräsentationsspesen betragen Fr. 6'253 (Vorjahr Fr. 7'478).

// Raumaufwand

Diese Position umfasst die Raumkosten der Geschäftsstelle (inklusive Reinigung), den Unterhalt von Bürogeräten, Sachversicherungen sowie Gebühren für Elektrizität, Wasser und Entsorgung. Der Raumaufwand beträgt Fr. 75'061 (Vorjahr Fr. 98'378). Die Schweizerische Muskelgesellschaft hat ihre Geschäftsstelle im Dezember 2025 von der Kanzleistrasse 80 in Zürich an die Technoparkstrasse 2 in Winterthur verlegt.

// Verwaltungsaufwand

Diese Position umfasst das Büromaterial, die Beschaffung und den Unterhalt der EDV (Hard- und Software), Fachliteratur, Telefon- und Portokosten (ohne Direct-Mails), Kopieraufwand und die Kosten für die Rechnungsrevision sowie weitere Beratungsaufwendungen. Der Aufwand beträgt Fr. 138'690 (Vorjahr Fr. 133'275).

// Mittelbeschaffung / Mailings

Diese Position umfasst sämtliche Ausgaben im Zusammenhang mit der Produktion und Evaluation der Mailings. Die Kosten betragen Fr. 20'797 (Vorjahr Fr. 30'584).

Für die Abgrenzung nach ZEWO-Methode vgl. speziellen Punkt weiter unten. Den Mailingkosten stehen direkte Erträge von Fr. 105'288 (Vorjahr Fr. 120'758) gegenüber. Die Mailings und die Datenbank werden von der Geschäftsstelle bewirtschaftet.

13 Abgrenzung des Gesamtaufwands in Projekt-/Dienstleistungsaufwand und administrativen Aufwand und Aufwand für die Mittelbeschaffung gemäss ZEW-Methodik

Der Aufwand für die Leistungserbringung wird nach der ZEW Methode ausgewiesen.

Der Betriebsaufwand unterteilt sich dabei in drei Kategorien: direkter Aufwand, administrativer Aufwand und Aufwand für Mittelbeschaffung.

Im direkten Aufwand werden die Tätigkeiten ausgewiesen, die einen direkten Beitrag zur Zielerreichung leisten, von der Zielgruppe unmittelbar erfahren oder beansprucht werden oder der Findung, Vorbereitung, Planung, Begleitung und Kontrolle von Projekten oder Dienstleistungen dienen.

Als administrativer Aufwand werden Tätigkeiten bezeichnet, die einen indirekten Beitrag an die Zielerreichung leisten oder von der Zielgruppe nicht unmittelbar erfahren oder wahrgenommen werden.

Als Aufwand für die Mittelbeschaffung werden Aufwendungen offengelegt, die mit der unmittelbaren Generierung von Spenden, Legaten und Beiträgen zusammenhängen. Dies umfasst den Aufwand zur Bearbeitung des gesamten Fundraisings.

2025	Betriebsaufwand	direkter Aufwand	admin. Aufwand	Mittelbeschaffung
Projekt- und Dienstleistungsaufwand	301'415	301'415	-	-
Personalaufwand	757'313	478'085	179'101	100'127
Sachaufwand	252'785	222'660	1'718	28'407
Total Betriebsaufwand	1'311'514	1'002'161	180'819	128'534

in %		76%	14%	10%
------	--	-----	-----	-----

2024	Betriebsaufwand	direkter Aufwand	admin. Aufwand	Mittelbeschaffung
Projekt- und Dienstleistungsaufwand	909'403	909'403	-	-
Personalaufwand	898'430	595'949	243'667	58'814
Sachaufwand	341'449	275'121	37'065	29'263
Total Betriebsaufwand	2'149'283	1'780'474	280'732	88'077

in %		83%	13%	4%
------	--	-----	-----	----

14 Finanzergebnis

// **Finanzaufwand und -ertrag**

Das Finanzergebnis resultiert aus dem Finanzaufwand und dem Finanzertrag. Im Finanzaufwand von Fr. 11'613 sind Gebühren der Post und Bank für den laufenden Zahlungsverkehr, Depotgebühren sowie realisierte und nicht realisierte Kursverluste enthalten. Im Finanzertrag von Fr. 97'457 sind die Zinserträge aus den Anlagen- und Sparkonten sowie den Wertschriften inklusive nicht realisierte Kursgewinne enthalten.

Die Muskelgesellschaft legt nur das Vermögen in Anlagen an, das mittelfristig nicht benötigt wird.

15 Periodenfremder Aufwand

Der periodenfremde Aufwand von Fr. 43'733.95 betrifft Kosten für eine Kampagne aus dem Berichtsjahr 2024, welche im Vorjahr nicht abgegrenzt wurden.

Weitere Angaben

// **Eventualverbindlichkeiten**

Es bestehen keine Eventualverbindlichkeiten.

// **Personalvorsorgeverpflichtungen**

Für das Personal der Muskelgesellschaft besteht unverändert zum Vorjahr eine Anschlussvereinbarung mit der Comunitas. Die Comunitas wird als Sammelstiftung innerhalb der Previs geführt. Das Vorsorgewerk Comunitas wies per 30.09.2025 einen Deckungsgrad von 108.41% aus. Für 2025 wird eine Anlagenrendite von 3.27% kommuniziert.

Per Ende 2025 besteht für die Muskelgesellschaft kein wirtschaftlicher Nutzen.

// **Transaktionen mit nahestehenden Personen**

Im Geschäftsjahr 2025 fanden keine Transaktionen mit nahestehenden Personen statt.

// **Unentgeltliche Leistungen**

Ehrenamtliche Tätigkeiten werden im Bereich der Durchführung von Ferienlagern und Anlässen sowie bei den Selbsthilfegruppen geleistet. Insgesamt wurden rund 18'885 Stunden geleistet.

// **Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2025 beeinflussen könnten.



Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
empfangzo@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

An die Mitgliederversammlung des

Schweizerische Muskelgesellschaft

Technoparkstrasse 2
8406 Winterthur

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2025

(umfassend die Zeitperiode vom 01.01.2025 bis 31.12.2025)

23. März 2026
2110 6061 / pdf / SEA/PBA



Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
empfangzo@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
An die Mitgliederversammlung des**

Schweizerische Muskelgesellschaft, Winterthur

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Schweizerische Muskelgesellschaft für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Kern-FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlansagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Kern-FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Zürich, 23. März 2026

BDO AG



Philippe Baumann

Zugelassener Revisionsexperte



ppa. Avni Sejda

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage
Jahresrechnung

HERZLICHEN DANK

Das Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV) erkennt die Leistungen der Schweizerischen Muskelgesellschaft an und unterstützte uns dieses Jahr mit Fr. 336'926. Dies deckt jedoch nur 25% unserer Leistungen ab.

Für die übrigen 75% sind wir auf Spenden angewiesen. Damit wir unsere Dienstleistungen zugunsten muskelkranker Menschen auch weiterhin anbieten können, ist Ihre Unterstützung sehr wichtig.

Tausend Dank!

IBAN: CH43 0900 0000 8002 9554 4



**IHRE
SPENDE**

WAS BEDEUTET DAS ZEWO-GÜTESIEGEL?

Um als Verein das Zewo-Gütesiegel zu erhalten, gilt es 21 Standards zu erfüllen. Bei bereits zertifizierten, nicht-gewinnorientierten Organisationen wie der Schweizerischen Muskelgesellschaft wird regelmässig kontrolliert, ob sie die Standards weiterhin erfüllen. Dazu gehört auch, dass unser Vorstand seine Interessenbindungen in Bezug auf sein Vorstandsmandat bei der Schweizerischen Muskelgesellschaft offenlegt.

Detaillierte Informationen – auch zur ZEWO-Zertifizierung – finden Sie auf unserer Website:

www.muskelgesellschaft.ch/muskelgesellschaft/verein



**MEHR
ERFAHREN**



**Ihre Spende
in guten Händen.**

KONTAKT & IMPRESSUM

Herausgeberin

Schweizerische Muskelgesellschaft
Technoparkstrasse 2, 8406 Winterthur

Telefon: +41 44 245 80 30

Montag bis Freitag: 8.30 - 12.00 Uhr und 14.00 - 16.30 Uhr

Projektleitung

Sandra Zachmann, Geschäftsstelle

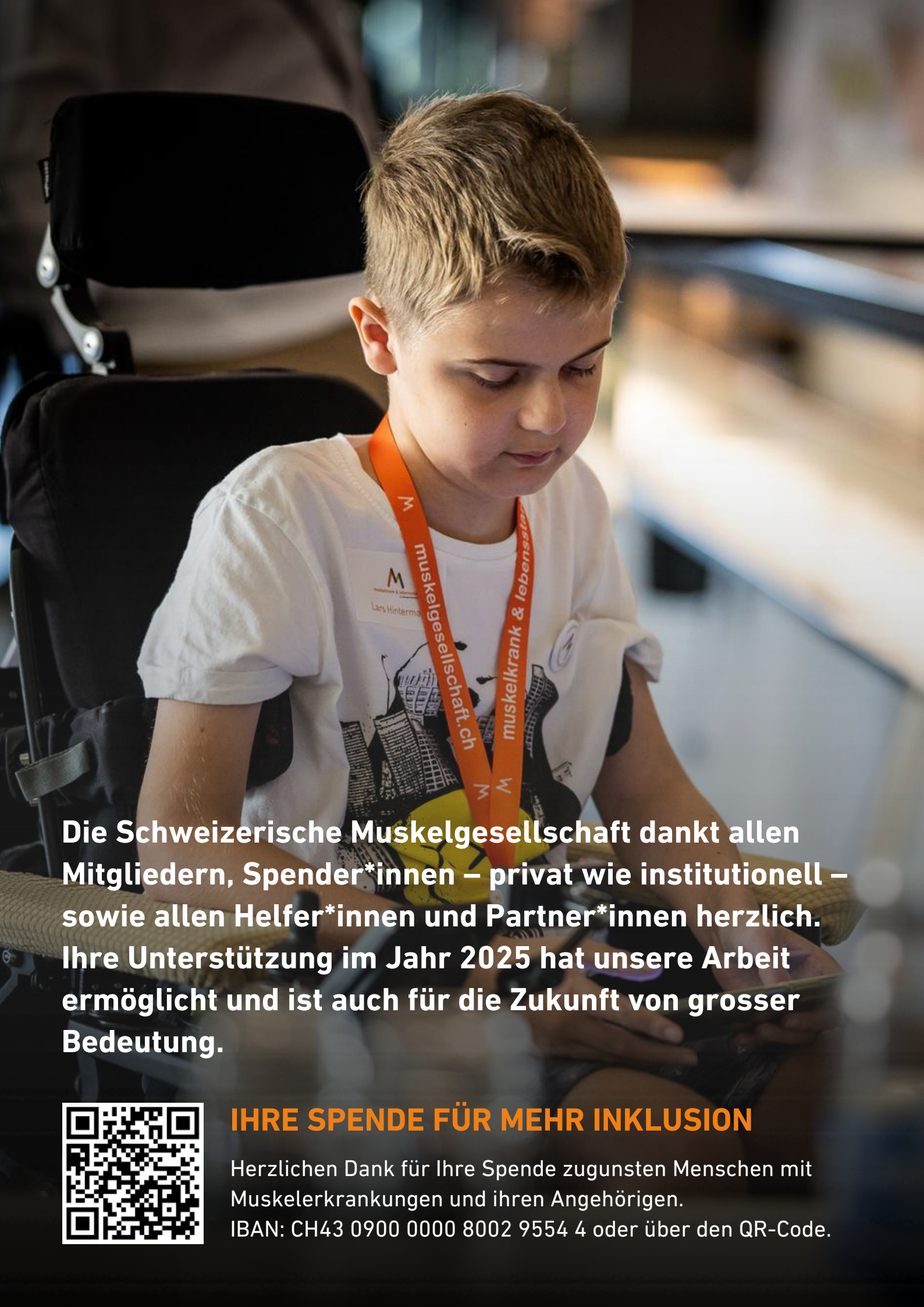
Redaktion, Korrektorat und Layout

Schweizerische Muskelgesellschaft

MÖCHTEN SIE MITGLIED WERDEN?

Alle Informationen zur Schweizerischen Muskelgesellschaft sowie ein elektronisches Anmeldeformular finden Sie unter:
www.muskelgesellschaft.ch/muskelgesellschaft/mitglied-werden





Die Schweizerische Muskelgesellschaft dankt allen Mitgliedern, Spender*innen – privat wie institutionell – sowie allen Helfer*innen und Partner*innen herzlich. Ihre Unterstützung im Jahr 2025 hat unsere Arbeit ermöglicht und ist auch für die Zukunft von grosser Bedeutung.



IHRE SPENDE FÜR MEHR INKLUSION

Herzlichen Dank für Ihre Spende zugunsten Menschen mit Muskelerkrankungen und ihren Angehörigen.

IBAN: CH43 0900 0000 8002 9554 4 oder über den QR-Code.